

Controlling in Klein- und Mittelbetrieben

Zielgruppe :	Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich, die Themen und der Umfang des Trainings wird an Ihren Bedarf und Ihre Mitarbeiter angepasst, egal ob es sich um Ingenieure, Techniker, Handwerker, Ärzte o.a. handelt.
Seminarziel :	Um ein Unternehmen zielgerichtet zu leiten, bedarf es eines individuellen Steuerungssystems. Ihre Mitarbeiter/innen erhalten Grundkenntnisse des Controllings und erfahren, welche grundsätzlichen Voraussetzungen bei der Einführung erfüllt sein sollten. Darüber hinaus werden leicht anwendbare Werkzeuge zum Einstieg in das Controlling dargestellt. Während des Seminars erhalten die Teilnehmer Excel-Dateien, mit denen Sie auch in ihrer Praxis weiter arbeiten können. Um im Controlling erfolgreich zu arbeiten, bedarf es mehr als Kenntnisse über die Instrumente. Es geht um psychologische und kommunikative Kompetenzen. Die Unternehmensplanung - die Erfassung der zukünftigen Geschehensabläufe im Unternehmen - ist eine der wesentlichen Aufgaben des Controlling und damit des Controllers. Eine Liquiditätsplanung wird heute als Minimum angesehen. An Hand eines durchgehenden Fallbeispiels werden Methoden und Schritte bei der Unternehmensplanung dargestellt. Aus den betrieblichen Teilplänen wird eine Gesamtplanung entwickelt.
Inhalte :	• Ziele und Aufgaben des Controlling
	• Umgang mit Akzeptanzproblemen
	• Informationsfluss als Grundvoraussetzung
	• Controlling innerhalb der betrieblichen Organisation
	• Anforderungen an einen Controller
	• Strategisches und operatives Controlling
	• Der Regelkreis des Controlling
	• Kennzahlen im Controlling und Benchmarking

	● Betriebliche Zielbildung als Grundlage für die Planung
	● Planungszeitraum, Zeitachse
	● Übersicht über strategische Planungshilfen
	● Top-down- und Bottom-up-Planung
	● Statistische und analytische Planung
	● Teilpläne (Umsatz-, Bestands-, Produktions-, Personal-, Investitions- und Kostenplanung)
	● Planung des betrieblichen und steuerlichen Ergebnisses
	● Finanz- und Liquiditätsplanung
	● Ihr Wunschthema?
Methoden :	Ich arbeite mit individuellen, branchenabhängigen Fallbeispielen, mit Excel-Tabellen, Vorträgen und Diskussionen, die ein nachhaltiges Lernen ermöglichen. Die Teilnehmer erhalten ein ausführliches Handout und die bearbeiteten Excel-Dateien. Auf Wunsch ist auch eine Nachbetreuung am Arbeitsplatz möglich, um die erlernten Kompetenzen des Controlling auch im betrieblichen Alltag optimal zu nutzen.
Dauer :	Je nach Bedarfsanalyse (stundenweise, tageweise, kontinuierliches Training)
Ort :	Inhouse-Schulungen oder in geeigneten Räumlichkeiten außerhalb Ihres Unternehmens

Ich freue mich auf Ihre Anfrage an
 peter schäfer seminare
 Edmonton-Platz 13, 14513 Teltow
 Tel. 03328 - 33 55 72
 Tel. 0178 - 524 11 59
peter.schaefer@directbox.com